



## Certificate of Incorporation

*Canada Business Corporations Act*

## Certificat de constitution

*Loi canadienne sur les sociétés par actions*

Boyd Group Services Inc.

Corporate name / Dénomination sociale

1163688-0

Corporation number / Numéro de société

I HEREBY CERTIFY that the above-named corporation, the articles of incorporation of which are attached, is incorporated under the *Canada Business Corporations Act*.

JE CERTIFIE que la société susmentionnée, dont les statuts constitutifs sont joints, est constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*.

Raymond Edwards

Director / Directeur

2019-09-19

Date of Incorporation (YYYY-MM-DD)

Date de constitution (AAAA-MM-JJ)



**Form 1**  
**Articles of Incorporation**  
*Canada Business Corporations  
Act (s. 6)*

**Formulaire 1**  
**Statuts constitutifs**  
*Loi canadienne sur les sociétés  
par actions (art. 6)*

- 1 Corporate name  
Dénomination sociale  
**Boyd Group Services Inc.**
- 2 The province or territory in Canada where the registered office is situated  
La province ou le territoire au Canada où est situé le siège social  
**MB**
- 3 The classes and any maximum number of shares that the corporation is authorized to issue  
Catégories et le nombre maximal d'actions que la société est autorisée à émettre  
**See attached schedule / Voir l'annexe ci-jointe**
- 4 Restrictions on share transfers  
Restrictions sur le transfert des actions  
**None**
- 5 Minimum and maximum number of directors  
Nombre minimal et maximal d'administrateurs  
**Min. 3 Max. 15**
- 6 Restrictions on the business the corporation may carry on  
Limites imposées à l'activité commerciale de la société  
**None**
- 7 Other Provisions  
Autres dispositions  
**None**
- 8 **Incorporator's Declaration:** I hereby certify that I am authorized to sign and submit this form.  
**Déclaration des fondateurs :** J'atteste que je suis autorisé à signer et à soumettre le présent formulaire.

Name(s) - Nom(s)

Original Signed by - Original signé par

**Brock Bulbuck**

**Brock Bulbuck**

**Brock Bulbuck**

Misrepresentation constitutes an offence and, on summary conviction, a person is liable to a fine not exceeding \$5000 or to imprisonment for a term not exceeding six months or both (subsection 250(1) of the CBCA).

Faire une fausse déclaration constitue une infraction et son auteur, sur déclaration de culpabilité par procédure sommaire, est passible d'une amende maximale de 5 000 \$ et d'un emprisonnement maximal de six mois, ou l'une de ces peines (paragraphe 250(1) de la LCSA).

You are providing information required by the CBCA. Note that both the CBCA and the *Privacy Act* allow this information to be disclosed to the public. It will be stored in personal information bank number IC/PPU-049.

Vous fournissez des renseignements exigés par la LCSA. Il est à noter que la LCSA et la *Loi sur les renseignements personnels* permettent que de tels renseignements soient divulgués au public. Ils seront stockés dans la banque de renseignements personnels numéro IC/PPU-049.

**SCHEDULE I**  
**ATTACHED TO AND FORMING PART OF**  
**ARTICLES OF INCORPORATION FOR**  
**BOYD GROUP SERVICES INC.**  
**(the "Corporation")**

---

A. The Common Shares shall have attached thereto the following rights, privileges, restrictions and conditions:

- (a) The holders of Common Shares shall be entitled to receive notice of and to attend all meetings of the shareholders of the Corporation and shall be entitled to one (1) vote thereat for each Common Share then held by them respectively.
- (b) The holders of Common Shares shall be entitled to such dividends as may be declared thereon from time to time by the Board of Directors of the Corporation in its discretion. The aggregate amount of dividends to be declared or paid or set apart for payment on the Common Shares shall be shared rateably among the Common Shares then issued and outstanding.
- (c) In the event of the liquidation, dissolution or winding up of the Corporation, whether voluntary or involuntary, the holders of the Common Shares shall be entitled to receive rateably among themselves the assets and property of the Corporation.



**Form 2**  
**Initial Registered Office Address  
and First Board of Directors**

*Canada Business Corporations Act  
(CBCA) (s. 19 and 106)*

**Formulaire 2**  
**Siège social initial et premier  
conseil d'administration**

*Loi canadienne sur les sociétés par  
actions (LCSA) (art. 19 et 106)*

1 Corporate name  
Dénomination sociale

Boyd Group Services Inc.

2 Address of registered office  
Adresse du siège social

1700 - 242 Hargrave Street  
Winnipeg MB R3C 0V1

3 Additional address  
Autre adresse

Care of / À l'attention de : The Boyd Group Inc.  
1745 Ellice Avenue, Unit C1  
Winnipeg MB R3H 1A6

4 Members of the board of directors  
Membres du conseil d'administration

See attached schedule / Voir l'annexe ci-jointe

5 Declaration: I certify that I have relevant knowledge and that I am authorized to sign this form.  
Déclaration : J'atteste que je possède une connaissance suffisante et que je suis autorisé(e) à signer le présent formulaire.

Original signed by / Original signé par  
BROCK BULBUCK

BROCK BULBUCK  
204-895-1244

Misrepresentation constitutes an offence and, on summary conviction, a person is liable to a fine not exceeding \$5000 or to imprisonment for a term not exceeding six months or both (subsection 250(1) of the CBCA).

Faire une fausse déclaration constitue une infraction et son auteur, sur déclaration de culpabilité par procédure sommaire, est passible d'une amende maximale de 5 000 \$ et d'un emprisonnement maximal de six mois, ou l'une de ces peines (paragraphe 250(1) de la LCSA).

You are providing information required by the CBCA. Note that both the CBCA and the *Privacy Act* allow this information to be disclosed to the public. It will be stored in personal information bank number IC/PPU-049.

Vous fournissez des renseignements exigés par la LCSA. Il est à noter que la LCSA et la *Loi sur les renseignements personnels* permettent que de tels renseignements soient divulgués au public. Ils seront stockés dans la banque de renseignements personnels numéro IC/PPU-049.

**Schedule / Annexe**

**Members of the board of directors / Membres du conseil d'administration**

Resident Canadian  
Résident Canadien

DAVE BROWN	4515 Roblin Blvd, Winnipeg MB R3R 0G2, Canada	Yes / Oui
BROCK BULBUCK	26 Ghent Cove, Winnipeg MB R3R 3K2, Canada	Yes / Oui
ALLAN DAVIS	197 Pinecone Drive, Kenora ON P9N 0E2, Canada	Yes / Oui
GENE DUNN	3807 Amberwood Lane, Nanoose Bay BC V9P 9G8, Canada	Yes / Oui
ROBERT GROSS	37 Whitestone Lane, Rochester NY 14618, United States	No / Non
VIOLET (VI) A.M. KONKLE	760 Church Street, Fenwick ON L0S 1C0, Canada	Yes / Oui
TIMOTHY O'DAY	400 W Grand Avenue, Elmhurst IL 60126, United States	No / Non
SALLY SAVOIA	10781 Royal Cypress Way, Orlando FL 32836, United States	No / Non